

מהן יכולות הליבה לעתיד המתהווה? Transforming Literacy

MIT פרופ' Otto Scharmer לכלכלה בMIT

תרגום: ניצן פִּימנטל Nitzan Pimentel

הצעה לטרנספורמציה מהפכנית- נדרש שינוי מסדר גודל אחר

Transforming Literacy היא היכולת של מערכת להגיב לאתגרי הפרעה (disruption) בדרכים החורגות מעבר למאמצים לייעל את המצב הקיים בלבד. זוהי היכולת של מערכת לחוש יחד ולעצב הזדמנויות עתידיות בעת שיתעוררו

גם כאשר דונלד טראמפ יפנה את הבמה, הטרזאמפיזם יישאר אתנו כל עוד התבניות שיצרו אותו לא ישתנו **מהותית** ויעברו מהפך של תבניות חשיבה ופרדיגמות בסיסיות.

טראמפ, כמו גם מגפת הקורונה הם במובן מסוים מתנה מוזרה שקיבלנו על מנת להעיר אותנו לתפקידנו לשמור על כדור הארץ ולדאוג אחד לשני. אך באותה נשימה, משמעות הדבר היא, שאנו רק בראשיתו של מסע.

מה שעורר את הטרזאמפיזם לכדי תופעה עולמית, יתכן כי משויך לשלושת התנאים שיתכן ואפשרו זאת:



קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פִּימנטל ניתנו זכויות מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

- פוליטיקה של "פוסט אמת" - הפצת אי אמיתות, ספק, דיסאינפורמציה והכחשה
- ארכיטקטורה של הפרדה, יצירת קיטוב, שבטיות ושנאה
- תדלוק הפחד: הגברת הדיכאון, החרדה והפחדים



פוליטיקה של "פוסט אמת" - הפצת אי אמת, ספק, דיסאינפורמציה והכחשה

זוהי המהות של הפוסט אמת: תעשיית הכחשת משבר האקלים הגלובלי והתנהגותו של טראמפ: על פי מדד העובדות בווישינגטון פוסט. טראמפ חצה את קו 22,000 הצהרות מטעות ושקרים שנאמרו מפיו עד אוגוסט האחרון. כ- 6 שקרים בממוצע ביום בתחילת הקדנציה ואילו בסופה עלה הממוצע לכ-75 שקרים ביום אחד!
האם הזיקו לטראמפ השקרים? ככל הנראה שלא, מפני שבורות או הכחשת האמת הם המאפיינים המגדירים פוליטיקה של פוסט אמת.

הדוגמא השנייה נוגעת למשבר האקלים העולמי, "המתודלקת" קבוע במאות מיליארדי דולרים על ידי איילי נפט, שהאסטרטגיה המנחה אותם היא לזרוע פחד ולהגביר את הספק. למרות שהם אינם יכולים להפריך ישירות עובדות מדעיות, או להכחיש את הקונצנזוס של קהילת מדעי האקלים העולמית באמצעות הגברת הווליום באמצעי התקשורת שבבעלותם או המושפעים על ידם, הם מסוגלים להטיל ספק במדע וזה בדיוק מה שהם עשו. תעשיית הכחשת האקלים הרחיקה את דעת הקהל של ארה"ב מפעולה פרו-אקלימית (למשל, מס פחמן) כבעשר שנים. האסטרטגיה עובדת.

המצב המוגבר של בלבול והכחשה קולקטיבית הינו תוצאה ישירה של התנאים שמאפשרים את עידן הפוסט-אמת בפוליטיקה, מצב אשר יצר תחושה קולקטיבית שלא ניתן יותר להאמין לאף אחד, לשום דבר וזה מתורגם לאף אחד אינו יכול לדעת שום דבר. סביבה מושלמת עבור כוחות לא ליברלים או אנטי דמוקרטים לבצע מדיניות המשרתת מיעוט על חשבון הכלל.

לדוגמא: תכנית הקיצוץ במיסים שהנהיג טראמפ משרתת בעיקר את המיליארדרים. פירוק הסוכנות להגנת הסביבה על ידי מינוי של לוביסט מתעשיית כריית פחם שמונה להוביל אותה, כמו גם הקיטוב הנוצר מזריעת מידע מטעה בכל הקשור למגפת הקורונה.

כתוצאה מהתנאים הללו, ההתנהגות הציבורית היא של הכחשה קולקטיבית, הכחשה שלא מאפשרת לציבור האמריקני ולמעמד הפוליטי בווישינגטון הבירה, פשוט לחבר בין הנקודות. לקשר בין סופות האש האפוקליפטיות במערב לבין שיא ההוריקנים בדרום מזרח עם המצב ההתחממות הגלובלית. כך נראית הכחשה קולקטיבית בשנת 2020. האם אנחנו מתעוררים עכשיו?

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

ככל שתישאר זמן רב יותר בהכחשה, כך תכה בקרקע קשה יותר. טראמפ אמנם הצליח עד כה להחצין את מרבית הסבל לאחרים, אך נראה שבבחירות הללו קרה הדבר כפי שניסח אותה לינקולן: "אפשר לשקר לחלק מהאנשים כל הזמן, אפשר לשקר לכל האנשים חלק מהזמן, אבל אי אפשר לשקר לכולם כל הזמן"

פוסט דמוקרטיה- הגברת ארכיטקטורת הפרדה והקיטוב

ארכיטקטורה של הפרדה מעצימה את הקיטוב, השבטיות והשנאה. ממש כמו פוליטיקה של פוסט-אמת. בתופעה זו ניתן להבחין סביב העולם. הרבה חברות (Societies) כבר חוות קיטוב ועוינות, שכתוצאה ממנה למגזרים שלמים אין את היכולת לקיים בניהם שיח. דוגמאות לכך ניתן למצוא ב"בועת הפילטר" שנוצרה על ידי הרשתות החברתיות ושלטון המיעוט בארצות הברית. תפקידה של הבועה היא להפעיל רגשות של שנאה, כעס ופחד. אפשר להתבונן על זה כמו התבוננות על מראה חד צדדי: החברות יודעות עלי כמשתמש הכול, ואלו אני המשתמש אינני יודע דבר עליהן. א-סימטריה של כוח.

יחידים הנמצאים במרכז השליטה ומיליארדים הנמצאים מחוצה לו, היא תוצאה של כוח לא לגיטימי שניכסו לעצמן ענקיות הטכנולוגיה והדאטא בעודן משתמשות בבסיסי הנתונים של המשתמשים תוך הפיכתן להון על ידי שימוש בביתוחי מידע מתחכמים. דבר המאפשר להן ביעילות רבה לעשות מניפולציות מאסיביות על דעת קהל המשתמשים. זהו הערך היקר אותו הם מוכרים.

בעוד המודל העיסקי הזה עובד מצויין לגוגל ופייסבוק, לכל שאר האנושות כמכלול זה לא .

לצד תופעות הלוואי הרעילות מופיעה השחיקה בדמוקרטיה. היעלמותה של העיתונות החופשית במדיה מעלה באופן ניכר את פשעי השנאה, אלימות נגד זרים, ומעלה ברמות מזעזעות את תופעת הבעיות נפשיות במיוחד בקרב צעירים. בעיית הליבה כאן היא ייצור המוני של ה"אחר" וה"שונה".

האם חברות הטכנולוגיה הן הבעיה? הן לא. הבעיה היא בכוונה ובמודעות בה אנו משתמשים בעיצוב בפריסה השימוש בה.

העניין של מיעוט השולט ברוב הוא נושא המתכתב גם הוא עם הקצנה וקיטוב. **מיעוט שולט היא תופעה הנצפית כיום במדינות רבות בעולם ככלל וברוב המדינות הדמוקרטיות בפרט.** התהליך הפוליטי "נחטף" באופן קבוע על ידי קבוצות אינטרסים גדולות מימדים, שתוצאותיה היא קבלת החלטות וחלוקת משאבים שאינה עולה בקנה אחד עם האינטרס של הציבור הרחב. אמריקה של היום (עד הבחירות) הינה דוגמא חייה למציאות הזו הנחוות גם במקומות רבים בעולם.

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

פוסט אנושיות- תדלוק פאנטיות ופחד

כאשר הפוליטיקה והעסקים מעצימים פחד, כעס ופאנטיות בקרב אנשים, מנעד הרגשות הנורמליים דוהה עד כדי העלמות:

"כשאנחנו מפסיקים לאפשר לעצמנו לחוש, אנחנו מאבדים את החמלה, את החיבור לסבל אנושי וחופש. כשאנו מתחברים ליכולות האנושיות הייחודיות שלנו להרגיש, אנחנו גם יכולים להתחבר לעולם שאנו יודעים שהוא אפשרי! לכן "חיי השחורים חשובים" היא כל כך חשובה, היא מזכירה לנו את חשיבות חיי אדם, במיוחד חיי אלה שחיישני הרגשות שלנו נאטמים כלפיהם ראשונים בזמן בו אנו "מכבים" את האנושיות שלנו.

When we stop allowing ourselves to feel, we lose compassion and a connection to both human suffering and freedom. When we tap into our uniquely human capacities to feel, we can tap into the world we know is possible. That is why Black Lives Matter is so important — it's reminding us of the importance of human lives, particularly the ones that get shut out of our feeling antennae the earliest when we are shutting off our humanity ".Antoinette Klatz

הבחירות של דונלד טראמפ ב-2016 הן דוגמה בולטת לאסטרטגיה שהסתמכה על תדלוק פחד, כעס וקנאות. דוגמה נוספת היא הנושא הנרחב של אתגרים בתחום בריאות הנפש הנגרמים מחוסר וודאות, מתח וחרדה. כאמור לעיל, ביוני השנה, יותר מ-40% מהמבוגרים באמריקה דיווחו על קושי נפשי שהם חווים. ויותר מרבע מהצעירים בארה"ב אמרו שהם שקלו בהתאבדות ברצינות! יותר מרבע מהצעירים!

מה התופעה העמוקה יותר שעומדת כאן על הפרק? מה הופך את האסטרטגיות המבוססות על הגברת כעס ופחד למוצלחות כל כך? מה הפירוש שכל כך הרבה מאיתנו נאבקים בתסמיני דיכאון וחרדה?

צריך לבחון את השאלות המורכבות האלה הרבה יותר לעומק, כמובן, אבל יש לפחות שני דברים שמתבררים לי:

הראשון הוא שעל פי מחקרים, פחד, דיכאון והפרעת חרדה גדלים ביחס גס לשימוש במדיה חברתית. ככל שאתה צורך יותר מדיה חברתית, כך אתה נמצא בסיכון רב יותר, במיוחד כאדם צעיר.

השני הוא שכדי להתמודד עם חרדה ופחד, **אתה זקוק לקהילה וייעוד**, לחוות את עצמך כבעל היכולת להגשים את הייעוד, זה מכונה **ביטחון פעולה**, אותו נבחן בהמשך.

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com



שלושת התנאים של זמננו - פוסט-אמת, פוסט-דמוקרטיה ופוסט-אנושיות - מובילים אותנו לפעול מתוך דפוסים של הכחשה קולקטיבית, ניתוק החישה *de sensing*, חוסר נוכחות, היעדרות כזו שמביאה בסופו של דבר להכחדה עצמית, להתרחשות אסונות כמו משבר האקלים.

שלושת יכולות הליבה להתגבר ולהתמיר את הטראמפיזם

על מנת לשנות את התנאים הנוכחיים הללו, עלינו להפעיל ולגלם שלוש יכולות ליבה:

- הקשבה ענווה: תנו למציאות לדבר איתנו
- בניית ארכיטקטורות חיבור: בניית תחושה חברתית משותפת
- פעולה ממקום של אמון: פעל מתוך העתיד

שלושת היכולות הללו הן רכיבים בסיסיים לטרנספורמציה מהפכנית **Transforming Literacy** המתבקשת כיום:

היכולת של מערכת להגיב לאתגרי הפרעה בדרכים החורגות מעבר למאמצים לייעל את המצב הקיים בלבד. זוהי היכולת של מערכת לחוש יחד ולעצב הזדמנויות עתידיות בעת שיתעוררו.

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

יכולת זו מעוגנת בהקשבה עמוקה, בחישה של השדה החברתי ובהפעלת ביטחון פעולה לזרז פעולה קולקטיבית הנובעת מתוך הבנה משותפת ומודעות של הכלל.



הקשבה ענווה:

תנו למציאות לדבר איתנו: הטרנספורמציה של הפוסט אמת מחייבת אותנו להעמיק את הקשבתנו ברוח ענווה, להשעות את הרגלי השיפוט שלנו כדי "לתת לנתונים לדבר איתנו", וכך סיכם המורה שלי אדוארד שיין: מגפת הקורונה הנה מורה אפיסטמולוגית רבת עוצמה לענווה. כל המדינות המובלות על ידי גברים שמתעלמים ממדע וחסרי ענווה להקשיב למה שמלמד אותנו הנגיף, גרמו להרס כלכלות של מדינות ולחיי אזרחים שהופקדו בידיהם.

בארצות הברית הוערך לאחרונה הנזק הכלכלי של מגפת הקורונה בכ- 16 טריליון דולר. זה תג המחיר של אי טיפוח היכולת האנושית העמוקה הזו של הקשבה ענווה.

רוב הכישלונות האפיים של מנהיגים מסתכמים באותה סיבה שורשית: **מנהיגים מאבדים קשר עם הסביבה המשתנה שהם מתמודדים איתה - במילים אחרות מאבדים את הקשב וההקשבה שלהם למתרחש במציאות המשתנה.**

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

עולם "הפוסט אמת" מחייב אותנו לעשות יותר מאשר לשקם את יכולות את ההקשבה הפעילה על סגולותיה. הוא דורש מאיתנו:

1. לטפח שלוש רמות של הקשבה:

- **הקשבה עובדתית**- הפניית תשומת הלב למה חדש, מפתיע, לא צפוי
- **הקשבה אמפתית**- לחוש את הסיטואציה מעיני האחר, לא רק מנקודת מבטנו הצרה, אלא מחוץ לבועה הפרטית שלנו.
- **הקשבה יוצרת** הקשבה ממקום שקט, המאפשר לתשומת הלב שלנו להיפתח לאפשרויות עתידות מתהוות להופיע ולהתגלות לנו.

מנהיגים ומובילי שינוי בעידן הפוסט אמת צריכים לשאול את עצמם ללא קשר למציאות הנמצאת מולם: האם אני מסוגל להקשיב ממקום של ענווה עמוקה? מחוץ לעצמי ולבועה המקיפה אותי?

2. בניית ארכיטקטורת חיבורים- חישה הדדית, דו כיוונית של השדה החברתי:

שינוי התנאי המתואר כארכיטקטורה של הפרדה, מבקש מאיתנו לדמיין **במשותף**, יחד. לטפח ולבנות רשת של קשרים וחיבורים, שתאפשר ל"שחקנים" מגוונים לחבור ולפעול מעבר לגבולות הממסד, האינטרסים, דעות פוליטיות והשקפת עולם.

בניית תשתית אזרחית ובניית יכולות העומק לה זקוקה הדמוקרטיה על מנת להירפא ולהתחדש, עשויים בהחלט להיות אחד האתגרים וההזדמנויות החשובים ביותר של זמננו.

כיום הצלחה בכל תפקיד וארגון, תדרוש ככל הנראה אינטגרציה בין בעלי עניין מגוונים, שיכולים לשתף פעולה ולעבוד יחד. זה נכון לגבי כל המובילים בארגונים עסקיים, חברתיים, ממשלתיים או ארגונים בינלאומיים כאחד.

ובכן, למה מתמצק אתגר המנהיגות הרשתית?

אם אינך מסוגל לראות את המציאות מנקודת מבטם של השותפים ובעלי העניין, הדבר משול לטייס הטס ללא אמצעי ניווט, האתגר דרוש מאיתנו להיות מסוגלים לראות ולחוש את האחר באופן העמוק ביותר, ב"שדה החברתי" הארגוני.

ה"שדה החברתי": היא מערכות היחסים הנבנית עם השותפים ובעלי העניין, בה העניין בהם רחב יותר מאשר התבוננות מנקודת המבט שלי, או מהאינטרסים המנחים אותי. התנועה היא יצאה החוצה והיכולת לראות את האחר מנקודת מבטו על צרכיו ורצונותיו ולעשות להם מקום.

כולנו פועלים בשדה החברתי, אולם השאלה שעלינו לשאול את עצמנו היא: האם אנו מסוגלים לחוש באמת את "קצוות" השדה? מאותן נקודות המבט וניסיון של כל בעלי העניין והשותפים בתחומנו, כולל אלה השוליים ביותר?

במהלך העשור או שניים האחרונים המונח "מדבר מזון" food desert שימש לתיאור אזורים ללא גישה למזון סביר ומזין, במיוחד פירות וירקות. כמו כן, כיום אנו רואים יותר ויותר כמו במדבר מזון, "מדבר קשיבות"- מקומות שבהם לאזרחים ולמוסדותיהם אין גישה לחוות רמות עמוקות יותר של הקשבה ושיח. אובדן תקשורת מקומית, עצמאית והקיטוב של הקהילות הם רק שני סימפטומים למציאות הזאת.

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

שאלות מרכזיות שחברות (Societies) מתמודדות איתם כיום הם:
כיצד נוכל לבנות או לבנות מחדש תשתיות אזרחיות ליצירת קשרים עמוקים ויצירתיים, שיתופי פעולה עמוקים שיאפשרו לנו להתמודד עם האתגרים הנציבים בפנינו בתחומי הסביבה, החברה והתרבות?

כיצד נוכל לבנות מערכות יחסים עמוקות אלה, לא סביב אידיאולוגיות אלא סביב אותם אתגרים בעולם האמיתי?

כיצד ניתן לקשר בין כל מובילי השינוי בעולם, לתנועה עולמית עוצמתית מאוחדת העוסקת באתגרים מרכזיים כמו אלה הקשורים במשבר האקלים, בדרכים חדשניות, המייצרות צורות חיים חדשות ושותפויות?

3. פעל ממקום של אמונה - פעל מן העתיד

היכולת הטרנספורמטיבית השלישית היא **היכולת לעצב הזדמנויות עתידיות בעת שיתעוררו**. ובכך לזרז פעולה קולקטיבית הנובעת מתוך הבנה משותפת ומודעות של הכלל. היכולת הטרנספורמטיבית של התנאי השלישי **post Humanity** אותה יכולת שלנו להתמודד עם תדלוק הפאנטיות והפחד דורשת מאתנו לפעול ממקום עמוק יותר של אנושיות. לחוש ולממש את העתיד העומד להתגלות. בני האדם הם היחידים על פני כדור הארץ, המסוגלים לעצב את העתיד על ידי שינוי דפוסי התנהגות פרטניים וקולקטיביים. **אם אנו מפנים את תשומת הלב הקולקטיבית שלנו למקום מסוים, כפי שעשינו בשנה האחרונה עם מגפת הקורונה, ביכולתנו לעצב את ההתנהגות הקולקטיבית שלנו.** יכולת זו של **פעולה קולקטיבית מבוססת מודעות**, פועלת ממהותה של אנושיותנו. כעת עלינו להחיל את כוח - העל הזה על האתגרים הגלובליים - כמו "צדק אקלימי" אשר עתיד לעצב את שארית המאה הזו.

לא משנה היכן אתה נמצא במסע הזה של שנת 2020, סביר להניח כי חווית תחושה של הפרעה-disruption, תחושה כי משהו גווע ומת ומשהו חדש מבקש להיוולד, לעיתים הבהירות גבוהה הרבה יותר בנוגע למה שמסתיים ומת, מאשר מה שמבקש להיוולד ומה שעוד יותר מעורפל הוא כיצד לעבור משם לכאן: כיצד לחוש ולממש את העתיד המתהווה. מה נדרש כדי להעביר אותנו מהעבר למצב הנוכחי, לעיצוב מחדש של העתיד המתהווה?

מה שנדרש הוא שינוי עמוק בתודעה: ממעגל היעדרות מוגבר המתקיים בתנאי ספק ודיסאינפורמציה (ראש סגור), ארכיטקטורה של הפרדה (לב סגור) ותדלוק הפחד והשנאה (רצון סגור), למעגל נוכחות מועצם, המטפח יכולות פנימיות של הקשבה ענווה ועמוקה (ראש פתוח), חישת השדה החברתי (לב פתוח) ופעולה ממקום של אמונה (רצון פתוח)

שתי שאלות שעלינו לשאול:
כאינדיבידואל, האם אני מוכן לשחרר אחיזה מכל מה שלא משרת אותי יותר ומונע ממני להיפתח למה שמגיע? לאפשר לחדש להתגלות מתוך פתיחות אל הלא נודע?

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פיימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

נקולקטיב, האם אנו מוכנים לשחרר את הדרכים הישנות לחדשנות? אלה שבקושי הצליחו לייעל את הסטטוס קוו, על מנת לפתוח את עצמנו לאפשרויות רדיקליות יותר של עיצוב ודמיון לארכיטקטורת החיבורים? בשאלתי שאלה זו אני מתאר לעצמי **צורות חדשות של מעורבות אזרחית ומגזרית** הניתנות לשכפול, בערים בישובים, ובאקו-סיסטם כולו. כיצד יכולות להראות תשתיות למידה עמוקה להתחדשות בתחומי הכלכלה, חינוך, דמוקרטיה, ותקשורת?

■ הנגשת Transforming Literacy לכולם

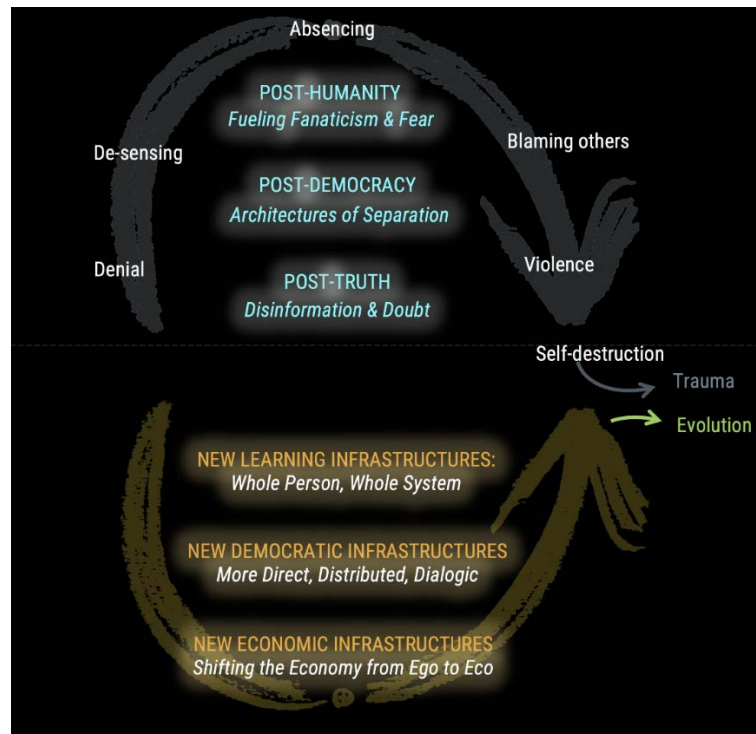
מניסיוני רב השנים בהובלת שינויים, אם ברצונך לחולל שינוי טרנספורמטיבי עמוק, יש צורך לבנות תשתית התומכת בשינוי מסוג זה. כמו כן מערכת שתתמוך באנשי המפתח מחוללי השינוי. יש לאפשר מרווח המאפשר ניסויים קטנים, סביבות בטוחות בהן אנשים יכולים לחקור את העתיד על ידי עשייה בדרך לשינוי העמוק, עוד מצאנו כי שימוש במתודולוגיות המבוססות על אומניויות חברתיות גם הן קריטיות לתהליך.

אנו נכנסים לעשור קריטי לכדור הארץ, ההצלחה או הכישלון שלנו יכריעו את גורלנו ואת כדור הארץ. אנו יכולים לקחת על עצמנו את האתגר או לקבל את הסטטוס קוו. השינוי שלפנינו מחייב אותנו לדמיין מחדש ולעצב מחדש את הציוויליזציה שלנו, כלומר איך אנו חיים ועובדים יחד. לא יותר, לא פחות!

עלינו לבנות Transforming Literacy - אותה יכולת להגיב לאתגרי הפרעה בדרכים החורגות מעבר למאמצים לייעל את המצב הקיים בלבד, קנה המידה המתבקש כיום, בכל עיר, בכל כפר, בכל ארגון, בכל קהילה

לפניכם תרשים המתאר חידושים תשתיתיים הקריטיים לאפשרור הדמיון והעיצוב מחדש של מוסדות המפתח ותתי המערכות החברתיות, הן מתייחסים לבעיות השורש של הטרמפיזם שדנו בו מעלה:

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה. שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il> למתרגמת המאמר ניצן פימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה 052-6880606 nitzanpim@gmail.com



- תארו בדמיונכם את ממסד החינוך על מוסדותיו השונים, רואה באדם ישות שלמה המדומה למערכת שלמה ולומדת.
- דמוקרטיות מתקדמות הבנויות באופן מבוזר יותר, ההופכות את הממשל לישייר יותר ודיאלוגי
- תהליכי התמרה של הכלכלה מכלכלה מבוססת אגו לכלכלה עם תודעת ECO

כל טרנספורמציה דורשת שינוי פנימי וחיצוני ושתייהן זקוקות למערכת תומכת נאותה. תמיכת האקדמיה והמדע:

על תפקידו של המדע והאקדמיה בעולם פוסט טראמפיזם ועל תפקידן של מערכות תומכות:

קידום המדע פירושו לעבור ממדע מסורתי למדע המתמקד במודעות לשינוי מערכות העושה אינטגרציה תוך התבוננות בגוף ראשון, בגוף שני ובגוף שלישי. כלומר מדע שמקשיב גם לנתונים מסורתיים וגם לנתונים "חמים". תגובה יעילה למצב של הפוסט אמת, הדורש תשתיות למידה חדשות שנותנות לכולם גישה לשיטות ולכלים של הקשבה עמוקה ודיאלוג.

קידום אסתטיקה פירושו לחזור למקורות היוונים של המילה אסתטיקה, שפירושה לתפוס בכל חושך - ולהשתמש בהבנה זו כדי לחוש את התהודה של התחומים החברתיים שלנו בהקשרים היומיומיים. תגובה יעילה למצב הפוסט-דמוקרטיה מחייבת אותנו לבנות תשתיות אזרחיות חדשות המאפשרות לנו לחוש במשותף את המערכת כולה על ידי הפעלת כל החושים של התחום החברתי המבוזר. וקידום מושגי האתיקה משמעו מעבר למסגרות אתיות שחוקות כדי ליצור סביבות איכותיות המאפשרות לאנשים להרהר במקורות העמוקים יותר של יצירתיות ועצמיות. מניסיוני, כאשר אתה מציע סביבות איכותיות אלו להתפתחות פנימית, אנשים נדהמים לראות מה נפתח בפניהם. המקור לפעולה אתית כזו כבר קיים בכל אחד מאיתנו.

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מוזמנים לחזור [לדף המאמר](#) ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com

תגובה יעילה למצב של **Post Humanity** מחייבת אותנו לבנות מערכות ממשל כלכליות חדשות שקושרות את הכוונות האנושית עם התפתחות הפעילות הכלכלית בקנה מידה של המערכת כולה.

קראתם?

אשמח מאוד לשמוע מה אתם אומרים על המאמר, האם גם לכם הוא הפיל אסימונים? אילו? מזמנים לחזור לדף המאמר ולהשאיר תגובה או שאלה.

בקרר באתר שלנו להתעדכן בחומרים נוספים ולקבל מידע על ליווי תהליכי טרנפסורמציה מבוססת על הכלים של אוטו שרמר בארגונים
<http://socialknowledge.co.il>



**u.school For Transformation:
Democratizing Access to Transformation Literacy
by Integrating Science, Social Technologies,
Self-Development, and Societal Transformation**

קראתם? אשמח מאוד לשמוע מה אתם חושבים על המאמר. מזמנים לחזור לדף המאמר ולהשאיר תגובה או שאלה.

שרמר בארגונים <http://socialknowledge.co.il>

למתרגמת המאמר ניצן פִימנטל **ניתנו זכויות** מאוטו שרמר לתרגום זה

052-6880606 nitzanpim@gmail.com